



**Dr. Hasan Basri, M.Ag. - Drs. Tatang S., M.Si.**

# **KEPEMIMPINAN PENDIDIKAN**

**Pengantar Prof. Dr. H. Afifuddin, M.M.**



**Dr. Hasan Basri, M.Ag. - Drs. Tatang S., M.Si.**

# **KEPEMIMPINAN PENDIDIKAN**

---

**Pengantar Prof. Dr. H. Afifuddin, M.M.**



**Penerbit PUSTAKA SETIA Bandung**

**KUTIPAN PASAL 72:**  
**Ketentuan Pidana Undang-Undang**  
**Republik Indonesia Nomor 19 Tahun 2002 tentang Hak Cipta**

1. Barang siapa dengan sengaja dan tanpa hak melakukan perbuatan sebagaimana dimaksud dalam Pasal 2 ayat (1) atau Pasal 49 ayat (1) dan ayat (2) dipidana dengan pidana penjara masing-masing paling singkat 1(satu) bulan dan/atau denda paling sedikit Rp 1.000.000,00 (satu juta rupiah), atau pidana penjara paling lama 7 (tujuh) tahun dan/atau denda paling banyak Rp 5.000.000.000,00 (lima miliar rupiah)
2. Barang siapa dengan sengaja menyiarkan, memamerkan, mengedarkan, atau menjual kepada umum suatu ciptaan atau barang hasil pelanggaran Hak Cipta atau Hak Terkait sebagaimana dimaksud dalam ayat 1, dipidana dengan pidana penjara paling lama 5 (lima) tahun dan/atau denda paling banyak Rp 500.000.000,00 (lima ratus juta rupiah).

---

## **KEPEMIMPINAN PENDIDIKAN**

---

ISBN: 978-979-076-499-6

Cet. 1: Maret 2015, 16 cm × 24 cm. ; 225 hlm.

*Penulis:* Dr. Hasan Basri, M.Ag. dan Drs. Tatang S., M.Si.

*Kata Pengantar:* Prof. Dr. H. Afifuddin, M.M.

*Editor:* Dr. Beni Ahmad Saebani, M.Si.

*Desain Sampul:* Tim Desain Pustaka Setia

*Setting, Montase, Layout:* Tim Redaksi Pustaka Setia

*Diterbitkan oleh:*

**CV PUSTAKA SETIA**

Jl. BKR (Lingkar Selatan) No. 162-164

Telp.: (022) 5210588, Faks.: (022) 5224105

e-mail: [pustaka\\_seti@yahoo.com](mailto:pustaka_seti@yahoo.com)

BANDUNG - 40253

Cetakan I: Maret 2015

(Anggota IKAPI Cabang Jawa Barat)

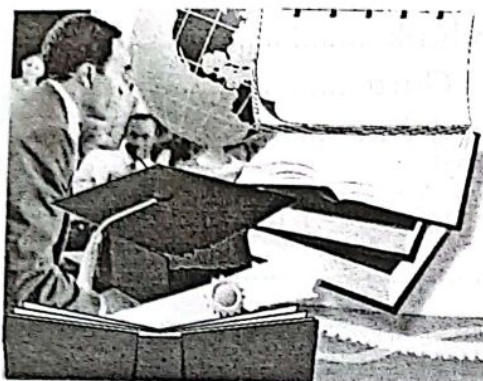
---

*Copy Right* © 2015 PUSTAKA SETIA, Bandung

Dilarang memperbanyak atau mengutip sebagian atau seluruh isi buku ini tanpa izin penerbit.

Hak penulis dilindungi undang-undang.

*All right reserved*



# DAFTAR ISI

<b>BAB 1 FILOSOFI KEPEMIMPINAN .....</b>	<b>11</b>
A. Pengertian Kepemimpinan dan Berbagai Unsurnya..	11
B. Unsur-unsur dalam Kepemimpinan.....	21
C. Fungsi Kepemimpinan.....	34
<b>BAB 2 TEORI DAN GAYA KEPEMIMPINAN .....</b>	<b>39</b>
A. Teori Kepemimpinan .....	39
B. Pendekatan Kepemimpinan .....	45
C. Gaya Kepemimpinan.....	47
<b>BAB 3 FILOSOFI KEPEMIMPINAN PENDIDIKAN .....</b>	<b>57</b>
A. Pengertian Pendidikan .....	57
B. Hakikat dan Syarat-syarat Pendidik.....	67
C. Peranan Guru dalam Masyarakat.....	79
D. Kepemimpinan dalam Supervisi Pendidikan .....	82
<b>BAB 4 PERSPEKTIF YURIDIS KEPEMIMPINAN PENDIDIKAN DAN PENGELOLAAN TATA USAHA SEKOLAH .....</b>	<b>111</b>
A. Kepemimpinan Pendidik Menurut Undang-Undang..	111
B. Pengelolaan Tata Usaha Sekolah .....	120
<b>BAB 5 KEPEMIMPINAN PERSPEKTIF KOMPETENSI DAN PROFESIONALITAS PENDIDIK.....</b>	<b>133</b>

A. Pengertian Kompetensi Pendidik .....	133
B. Macam-macam Kompetensi Guru .....	136
C. Peran Kompetensi Profesional Guru .....	147
<b>BAB 6 KEPEMIMPINAN PENDIDIKAN PERSPEKTIF TUJUAN PENDIDIKAN .....</b>	<b>157</b>
A. Deskripsi Tujuan Pendidikan .....	157
B. Pengembangan Kepemimpinan Pendidikan yang Berpusat pada Tujuan Pendidikan .....	164
<b>BAB 7 KEPEMIMPINAN PENDIDIKAN DALAM MANA- JEMEN .....</b>	<b>169</b>
A. Prinsip-prinsip Manajemen .....	169
B. Kepemimpinan dalam Prinsip Personalia .....	171
<b>BAB 8 FUNGSI-FUNGSI KEPEMIMPINAN PENDIDIKAN DAN IMPLEMENTASINYA DALAM LEMBAGA PENDIDIKAN .....</b>	<b>177</b>
A. Fungsi-fungsi Kepemimpinan Pendidikan .....	177
B. Implementasi Fungsi-fungsi Kepemimpinan Pen- didikan .....	181
<b>BAB 9 KEPEMIMPINAN DALAM LINGKUNGAN PEN- DIDIKAN .....</b>	<b>195</b>
A. Pengertian Lingkungan Pendidikan .....	195
B. Fungsi Kepemimpinan dalam Lingkungan Pen- didikan .....	198
C. Kepemimpinan pada Pusat Institusi Pendidikan ...	198
D. Kepemimpinan dalam Institusi Pendidikan .....	213
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>217</b>
<b>RIWAYAT HIDUP PENULIS .....</b>	<b>223</b>