

## ABSTRAKS

### **Nindi Indri Gustiyati : “Efektivitas Rencana Kerja Dan Anggaran Madrasah Berbasis Elektronik (E-RKAM) Di Kementerian Agama Kota Bandung(Penelitian Pada Madrasah Aliyah Negeri 2 Kota Bandung)”**

Kementerian Pendidikan dan Kebudayaan (Mendikbud) serta Kementerian Agama telah menyiapkan anggaran Dana Bantuan Operasional Sekolah (BOS) tahun 2023 sebesar Rp52.504.969.290.000 dan sebesar Rp11.209.573.964.000 untuk seluruh satuan pendidikan di Indonesia. Tetapi dalam pengelolaan dan pelaporan masih belum maksimal. Kurangnya transparansi pihak sekolah mengenai penggunaan dan pelaporan Dana BOS. Kementerian Agama dalam menangani hal tersebut membuat program *Proyek Realizing Education's Promise - Madrasah Education Quality Reform (REP-MEQR)*, dimana salah satu programnya yaitu e-RKAM. Tetapi penggunaannya masih dikatakan belum efektif, salah satunya pada Madrasah Aliyah Negeri 2 Kota Bandung, dimana realisasi penggunaan anggaran pada e-RKAM hanya mencapai 21,75% pada tahun 2022.

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui efektivitas rencana kerja dan anggaran madrasah berbasis elektronik (e-RKAM) di Madrasah Aliyah Negeri 2 Kota Bandung. Tujuan penelitian ini juga diukur melalui Ketepatan Kebijakan, Ketepatan Pelaksanaan, Ketepatan Target, serta ketepatan lingkungan pada e-Rkam

Dalam penelitian ini, peneliti menggunakan teori Nugroho (2003) yaitu teori efektivitas. Dalam teori tersebut adanya empat pendekatan diantaranya yaitu tepat kebijakan, tepat pelaksanaan, tepat target, dan dimensi tepat lingkungan. dengan didukung adanya indikator yang bersangkutan pada pengukuran tujuan penelitian ini.

Penelitian ini menggunakan metode deskriptif dengan pendekatan kualitatif. Dikaji dengan menggunakan teknik observasi, wawancara, dan studi kepustakaan dan telaah dokumentasi. Dengan teknik analisis data menggunakan reduksi data, penyajian data dan penarikan kesimpulan.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa implementasi e-RKAM di MAN 2 Kota Bandung dapat dianggap belum efektif dengan sejumlah kendala yang dihadapi. Evaluasi dan perbaikan terus menerus diperlukan untuk meningkatkan efektivitasnya di keempat dimensi tersebut. Kebijakan anggaran madrasah di MAN 2 Kota Bandung memiliki tingkat ketepatan bervariasi, dengan beberapa program mencapai target, sementara yang lain kurang mencapai. Pelaksanaan e-RKAM menghadapi kendala seperti kurangnya pemahaman awal, perubahan kebijakan, dan dukungan manajemen yang belum optimal. Meskipun demikian, langkah konkret telah diambil, seperti pelatihan dan koordinasi. Target pengelolaan anggaran juga bervariasi, dengan upaya koordinasi untuk menghindari tumpang tindih dengan program lain. Lingkungan anggaran efektif berinteraksi dengan lembaga perumus kebijakan, meskipun potensi konflik ada, koordinasi dan komunikasi terbuka menjaga integritasnya.

**Kata Kunci:** efektivitas, e-RKAM, rencana kerja, anggaran

## ABSTRACTS

***Nindi Indri Gustiyati: "The Effectiveness of the Electronic-Based Madrasah Work Plan and Budget (E-RKAM) at the Ministry of Religious Affairs in Bandung City (Research on Madrasah Aliyah Negeri 2 Bandung City)"***

*The Ministry of Education and Culture (Mendikbud) and the Ministry of Religious Affairs have prepared a budget for the School Operational Assistance Fund (BOS) in 2023 of Rp52,504,969,290,000 and Rp11,209,573,964,000 for all education units in Indonesia. However, the management and reporting are still not optimal. Lack of transparency on the part of schools regarding the use and reporting of BOS funds. The Ministry of Religious Affairs in handling this matter created the Realizing Education's Promise - Madrasah Education Quality Reform (REP-MEQR) Project program, where one of the programs is e-RKAM. But its use is still said to be ineffective, one of which is at Madrasah Aliyah Negeri 2 Bandung City, where the realization of budget use in e-RKAM only reached 21.75% in 2022.*

*This study aims to determine the effectiveness of the electronic-based madrasah work plan and budget (e-RKAM) at Madrasah Aliyah Negeri 2 Bandung City. The purpose of this study is also measured through Policy Accuracy, Implementation Accuracy, Target Accuracy, and environmental accuracy in e-Rkam.*

*In this study, researchers used Nugroho's (2003) theory, namely effectiveness theory. In this theory, there are four approaches including the right policy, the right implementation, the right target, and the right dimension of the environment. supported by the indicators concerned in measuring the objectives of this study.*

*This research uses a descriptive method with a qualitative approach. Studied using observation techniques, interviews, and literature studies and documentation review. With data analysis techniques using data reduction, data presentation and conclusion drawing.*

*The results showed that the implementation of e-RKAM at MAN 2 Bandung City can be considered ineffective with a number of obstacles faced. Continuous evaluation and improvement are needed to increase its effectiveness in all four dimensions. The madrasah budget policy at MAN 2 Bandung City has varying levels of accuracy, with some programs achieving targets, while others are less attainable. The implementation of e-RKAM faces obstacles such as initial lack of understanding, policy changes, and suboptimal management support. Nonetheless, concrete steps have been taken, such as training and coordination. Budget management targets also vary, with coordination efforts to avoid overlap with other programs. The budget environment effectively interacts with policy-making institutions, although potential conflicts exist, coordination and open communication maintain its integrity.*

***Keywords: effectiveness, e-RKAM, work plan, budget***