

ABSTRAK

Moh Zidna Faojan Adima. 2023. Pengaruh Gaya Kepemimpinan Kiai Dan Komunikasi Organisasi Terhadap Kepatuhan Santri di Kabupaten Ciamis (Penelitian di Pondok Pesantren Manarul Huda Ciamis, Pondok Pesantren Al Hidayah Sukamanah, Pondok Pesantren Al Mujtahidin Karang Sari dan Pondok Pesantren Daarul Huda Maleber), Tesis, Pascasarjana, Program Studi Manajemen Pendidikan Islam, Universitas Islam Negeri Sunan Gunung Djati, Bandung.

Kiai dalam suatu pondok pesantren merupakan unsur yang menempati posisi sentral yaitu sebagai pemilik, pengelola, pengajar, dan pemimpin yang mempunyai pengaruh dan kekuasaan penuh dalam mengatur setiap kegiatan di pesantren. Gaya kepemimpinan kiai yang menjadikan pengaruh besar terhadap suatu kegiatan di pondok pesantren. Komunikasi organisasi juga sangat penting antara kiai, pengurus organisasi dan santrinya demi terselenggaranya kegiatan belajar mengajar yang efektif. Dari penelitian ini, diharapkan mampu mempengaruhi kepatuhan santri.

Tujuan penelitian ini yaitu untuk mengetahui pengaruh gaya kepemimpinan kiai terhadap kepatuhan santri, untuk mengetahui pengaruh komunikasi organisasi terhadap kepatuhan santri, dan untuk mengetahui pengaruh gaya kepemimpinan kiai dan komunikasi organisasi terhadap kepatuhan santri di Pondok Pesantren Manarul Huda Ciamis, Pondok Pesantren Al Hidayah Sukamanah, Pondok Pesantren Al Mujtahidin Karang Sari dan Pondok Pesantren Daarul Huda Maleber.

Penulis mengambil dari pemikiran Rogers yang mengatakan *Leadership Is Communication*. Kemampuan pemimpin dalam berkomunikasi akan menentukan berhasil tidaknya pemimpin dalam melaksanakan tugasnya di dalam organisasi.

Metode penelitian yang peneliti digunakan dalam penelitian ini adalah kuantitatif. Pengumpulan data dalam penelitian ini menggunakan angket yang terdiri dari variabel gaya kepemimpinan kiai, komunikasi organisasi dan kepatuhan santri. Jumlah responden dalam penelitian ini adalah 109 santri. Sementara itu hipotesis yang digunakan adalah teknik *analysis regresi*.

Hasil analisis data menunjukkan: 1) Ada pengaruh gaya kepemimpinan kiai terhadap kepatuhan santri dengan hasil signifikansi yang mempunyai besaran 0.166 dengan persentase 16%; 2) Ada pengaruh komunikasi organisasi terhadap kepatuhan santri dengan hasil nilai sebesar 0.276 dengan persentase 27,6%; 3) Ada pengaruh gaya kepemimpinan kiai dan komunikasi organisasi terhadap kepatuhan santri dengan nilai koefisien sebesar $R^2 = 0.130$ yang mempunyai besaran nilai signifikan 0,130, dengan persentase 13% sisanya dipengaruhi oleh variabel lain. Implikasi dari penelitian ini adalah bahwa semakin baik gaya kepemimpinan kiai dan komunikasi organisasi maka semakin baik juga dalam mempengaruhi kepatuhan santri.

Kata Kunci: Gaya Kepemimpinan Kiai, Komunikasi Organisasi, Kepatuhan Santri.

ABSTRACT

Moh Zidna Faojan Adima. 2023. *The Influence of Kiai's Leadership Style and Organizational Communication on Santri Compliance in Ciamis Regency (Research at the Manarul Huda Ciamis Islamic Boarding School, Al Hidayah Sukamanah Islamic Boarding School, Al Mujtahidin Karang Sari Islamic Boarding School and Daarul Huda Maleber Islamic Boarding School), Thesis, Postgraduate, Management Study Program Islamic Education, Sunan Gunung Djati State Islamic University, Bandung.*

Kiai's in an Islamic boarding school is an element that occupies a central position, namely as owner, manager, teacher and leader who has full influence and power in managing every activity in the Islamic boarding school. The kiai's leadership style has a big influence on activities at the Islamic boarding school. Organizational communication is also very important between kiai, organizational administrators and their students for the implementation of effective teaching and learning activities. From this research, it is hoped that it will be able to influence student compliance.

The purpose of this research is to determine the influence of kiai leadership style on santri compliance, to determine the influence of organizational communication on santri obedience, and to determine the influence of kiai leadership style and organizational communication on santri obedience at the Manarul Huda Ciamis Islamic Boarding School, Al Hidayah Sukamanah Islamic Boarding School, Pondok Al Mujtahidin Islamic Boarding School Karang Sari and Daarul Huda Islamic Boarding School Maleber.

The author takes from Rogers' thoughts which say Leadership Is Communication. The leader's ability to communicate will determine the success or failure of the leader in carrying out his duties within the organization.

The research method used by researchers in this research is quantitative. Data collection in this research used a questionnaire consisting of the variables kiai leadership style, organizational communication and santri obedience. The number of respondents in this study was 109 students. Meanwhile, the hypothesis used is a regression analysis technique.

The results of data analysis show: 1) There is an influence of the kiai's leadership style on santri obedience with a significance result of 0.166 with a percentage of 16%; 2) There is an influence of organizational communication on student compliance with a value of 0.276 with a percentage of 27.6%; 3) There is an influence of kiai leadership style and organizational communication on student compliance with a coefficient value of $R^2 = 0.130$ which has a significant value of 0.130, with the remaining 13% percentage being influenced by other variables. The implication of this research is that the better the kiai's leadership style and organizational communication, the better it will influence santri compliance.

Keywords: *Kiai's Leadership Style, Organizational Communication, Students Compliance.*

خلاصة

محمد زيدنا فوزان أديما. 2023. تأثير أسلوب قيادة كياي والتواصل التنظيمي على امتثال الطلاب في سياميس (بحث في مدرسة مانارول الهدى سياميس الإسلامية الداخلية، مدرسة الهداية سوكامانا الإسلامية الداخلية، مدرسة المجتهد كارانجساري الإسلامية الداخلية ومدرسة دار الهدى مالير الإسلامية الداخلية)، أطروحة، الدراسات العليا، برنامج دراسة إدارة التربية الإسلامية، جامعة سونان جونونج جاتي الإسلامية الحكومية، باندونج.

يعد كياي في مدرسة داخلية إسلامية عنصراً يحتل موقعاً مركزيًا، وهو المالك والمدير والمعلم والقائد الذي يتمتع بكامل التأثير والسلطة في إدارة كل نشاط في المدرسة الداخلية الإسلامية. أسلوب قيادة كياي له تأثير كبير على الأنشطة في المدرسة الداخلية الإسلامية. يعد التواصل التنظيمي أيضًا مهمًا جدًا بين كياي والمسؤولين التنظيميين وطلابهم لتنفيذ أنشطة التدريس والتعلم الفعالة. ومن المأمول من هذا البحث أن يكون قادرًا على التأثير على امتثال الطلاب.

الغرض من هذا البحث هو تحديد تأثير أسلوب قيادة كياي على طاعة الطلاب، وتحديد تأثير الاتصال التنظيمي على طاعة الطلاب، وتحديد تأثير أسلوب قيادة كياي والتواصل التنظيمي على طاعة الطلاب في منارول هدى سياميس الإسلامية مدرسة داخلية، مدرسة الهداية سوكامانا الإسلامية الداخلية، مدرسة بوندوك المجتهدين الإسلامية الداخلية كارانجساري ومدرسة دار الهدى الإسلامية الداخلية مالير. يأخذ المؤلف من أفكار روجرز التي تقول إن القيادة هي التواصل. إن قدرة القائد على التواصل هي التي تحدد مدى نجاح القائد أو فشله في القيام بواجباته داخل المنظمة.

وطريقة البحث التي يستخدمها الباحثون في هذا البحث هي الكمية. لجمع البيانات في هذا البحث تم استخدام استبيان يتكون من متغيرات أسلوب القيادة، الاتصال التنظيمي، والطاعة الطلاب. وكان عدد المشاركين في هذه الدراسة 109 طالبًا. وفي الوقت نفسه، فإن الفرضية المستخدمة هي تقنية تحليل الانحدار.

تظهر نتائج تحليل البيانات ما يلي: (1) هناك تأثير لأسلوب قيادة كياي على طاعة الطلاب بنتيجة معنوية قدرها 0.166 وبنسبة 16%؛ (2) يوجد تأثير للاتصال التنظيمي على امتثال الطلاب بقيمة 0.276 وبنسبة 27.6%؛ (3) هناك تأثير لأسلوب قيادة كياي والتواصل التنظيمي على طاعة الطلاب بقيمة معامل $R^2 = 0.130$ والتي لها قيمة كبيرة تبلغ 0.130، مع تأثر النسبة المتبقية البالغة 13% بمتغيرات أخرى. إن المعنى الضمني لهذا البحث هو أنه كلما كان أسلوب القيادة والتواصل التنظيمي لدى كياي أفضل، كان ذلك أفضل في التأثير على طاعة الطلاب.

الكلمات المفتاحية: أسلوب القيادة كياي، الاتصال التنظيمي، الامتثال الطلاب.