

DAFTAR ISI

COVER

SURAT PERNYATAAN PENULIS	iii
ABSTRAK	iv
ABSTRACT	v
خلاصة	vi
LEMBAR PERSETUJUAN	vii
LEMBAR PENGESAHAN	viii
PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-LATIN	ix
KATA PENGANTAR	xiv
DAFTAR ISI	xvi
DAFTAR BAGAN	xxi
DAFTAR TABEL	xxii
DAFTAR GAMBAR	xxvi
DAFTAR LAMPIRAN	xxvii
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Penelitian.....	1
B. Rumusan Masalah	6
C. Tujuan Penelitian.....	7
D. Manfaat Hasil Penelitian	7
1. Manfaat Teoritis.....	7
2. Manfaat Praktis	8
E. Kerangka Pemikiran	8
F. Hipotesis	13
G. Hasil Penelitian Terdahulu	14
1. Penelitian Nuraeni, et.al tahun 2022.....	14
2. Penelitian Choirun Nisa' Fitriani tahun 2020.....	15
3. Penelitian Zainuddin tahun 2020	15
4. Penelitian Cory Claudia tahun 2022	16
5. Penelitian Nurnadiyah Hamka, et.al tahun 2023	16

6. Penelitian Muhammad Husnurridlo Az Zain dan Lumchatul Maula tahun 2022	17
7. Penelitian Ardi Gustari tahun 2021	17
8. Penelitian Mira Apriyani tahun 2021	18
H. Definisi Operasional	22
1. Gaya Kepemimpinan Kiai	22
2. Komunikasi Organisasi.....	22
3. Kepatuhan Santri	22
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	24
A. Gaya Kepemimpinan Kiai	24
1. Pengertian Gaya Kepemimpinan	24
2. Indikator Gaya Kepemimpinan.....	24
a. Gaya Kepemimpinan Autokratis.....	25
b. Gaya Kepemimpinan Demokratis.....	25
c. Gaya Kepemimpinan <i>Laissez Faire</i> (Kendali Bebas).....	26
d. Gaya Kepemimpinan Transformasional	27
e. Gaya Kepemimpinan Situasional.....	27
f. Gaya Kepemimpinan Karismatik.....	28
g. Gaya Kepemimpinan Transaksional	29
h. Gaya Kepemimpinan Delekatif.....	30
3. Pengertian Kiai	35
B. Komunikasi Organisasi	38
1. Pengertian Komunikasi.....	38
2. Pengertian Organisasi	39
3. Pengertian Komunikasi Organisasi.....	40
4. Indikator Komunikasi Organisasi	41
a. <i>Downward Communication</i>	41
b. <i>Upward Communication</i>	42
c. <i>Horizontal Communication</i>	42
C. Kepatuhan Santri	43
1. Pengertian Kepatuhan	43

2. Pengertian Santri.....	47
3. Indikator Kepatuhan Santri.....	49
a. Patuh Kepada Kiai/ustaz	49
b. Patuh Kepada Ilmu.....	50
c. Patuh Kepada Teman	50
BAB III METODOLOGI PENELITIAN	53
A. Pendekatan dan Metode Penelitian.....	53
B. Jenis dan Sumber Penelitian.....	54
1. Jenis Data.....	54
2. Sumber Penelitian.....	54
a. Sumber Primer	54
b. Sumber Sekunder.....	56
C. Teknik Pengumpulan Data.....	56
1. Observasi	56
2. Studi Dokumen	56
3. Wawancara	56
4. Kuesioner atau Angket	57
D. Instrumen Penelitian.....	62
1. Skala Gaya Kepemimpinan Kiai	63
2. Skala Komunikasi Organisasi.....	66
3. Skala Kepatuhan Santri.....	67
E. Teknik Analisis Data	67
1. Uji Validitas	67
2. Uji Reliabilitas	69
3. Uji Asumsi Klasik.....	70
a. Uji Normalitas dengan Histogram	70
b. Uji Heteroskedastisitas.....	70
c. Uji Multikolinearitas	71
4. Uji Hipotesis	71
a. Analisis Signifikansi Serempak (Uji F)	72
b. Analisis Signifikansi Parsial (Uji t).....	73

c.	Analisis Regresi Berganda	73
d.	Uji Koefisien Determinasi	74
F.	Tempat dan Waktu Penelitian	74
1.	Tempat Penelitian	74
a.	Pondok Pesantren Manarul Huda Ciamis	74
b.	Pondok Pesantren Al Hidayah Sukamanah.....	74
c.	Pondok Pesantren Al Mujtahidin Karang Sari.....	74
d.	Pondok Pesantren Daarul Huda Maleber	74
2.	Waktu Penelitian.....	75
BAB IV	PEMBAHASAN HASIL PENELITIAN	76
A.	Hasil Penelitian.....	76
1.	Deskripsi Lokasi Penelitian	76
a.	Pondok Pesantren Manarul Huda Ciamis	76
b.	Pondok Pesantren Al Hidayah Sukamanah.....	77
c.	Pondok Pesantren Al Mujtahidin Karang Sari.....	78
d.	Pondok Pesantren Daarul Huda Maleber	79
2.	Keadaan Santri dan Pengelola Pondok Pesantren	81
a.	Struktur Organisasi	82
B.	Hasil Validitas Data.....	86
1.	Hasil Uji Validitas Data.....	86
2.	Hasil Uji Reliabilitas Data	89
3.	Analisis Deskriptif Variabel	91
a.	Persentase Gaya Kepemimpinan Kiai.....	119
b.	Persentase Komunikasi Organisasi	121
c.	Persentase Kepatuhan Santri	123
4.	Analisis Regresi Linier Berganda.....	125
5.	Uji Asumsi Klasik Normalitas.....	126
a.	Uji Normalitas dengan Histogram	126
b.	Uji Normalitas dengan <i>P-P Plot Of Regression Standardized Residual</i>	127
c.	Uji Normalitas dengan <i>Kolmogrov-Smirnov Test</i>	128

d. Uji Heteroskedastisitas.....	129
e. Uji Multikolinieritas.....	130
6. Uji Hipotesis	131
a. Uji Signifikansi Serempak (Uji F)	131
b. Analisis Signifikansi Parsial (Uji t).....	132
c. Uji Koefisien Determinasi	134
C. Pembahasan Hasil Penelitian.....	134
D. Penawaran Gagasan.....	139
BAB V PENUTUP.....	141
A. Simpulan.....	141
1. Gaya Kepemimpinan Kiai Terhadap Kepatuhan Santri	141
2. Komunikasi Organisasi Kiai Terhadap Kepatuhan Santri.....	142
3. Gaya Kepemimpinan Kiai Dan Komunikasi Organisasi Terhadap Kepatuhan Santri	143
B. Saran	144
DAFTAR PUSTAKA.....	145
LAMPIRAN.....	151
RIWAYAT HIDUP.....	164



DAFTAR BAGAN

Bagan 1.1 Kerangka Variabel	12
Bagan 1.2 Kerangka Berpikir.....	13
Bagan 4.1 Struktur Organisasi Pondok Pesantren Manarul Huda Ciamis	82
Bagan 4.2 Struktur Organisasi Pondok Pesantren Al Hidayah Sukamanah	83
Bagan 4.3 Struktur Organisasi Pondok Pesantren Al Mujtahidin Karang Sari	84
Bagan 4.4 Struktur Organisasi Pondok Pesantren Daarul Huda Maleber.....	85



DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Orisinalitas Penelitian	19
Tabel 3.1 Populasi dan Sampel Penelitian	55
Tabel 3.2 Kisi-kisi Kuesioner X1	57
Tabel 3.3 Kisi-kisi Kuesioner X2.....	61
Tabel 3.4 Kisi-kisi Kuesioner Y.....	62
Tabel 3.5 Skor Favourable	63
Tabel 3.6 Skala Gaya Kepemimpinan Kiai.....	63
Tabel 3.7 Skala Komunikasi Organisasi	66
Tabel 3.8 Skala Kepatuhan Santri.....	67
Tabel 3.9 Koefisien	72
Tabel 3.10 Kriteria Interpretasi Koefisien Determinasi	72
Tabel 3.11 Waktu Penelitian	75
Tabel 4.1 Keadaan Santri	81
Tabel 4.2 Keadaan Ustaz	81
Tabel 4.3 Uji Validitas Gaya Kepemimpinan Kiai	87
Tabel 4.4 Uji Validitas Komunikasi Organisasi	88
Tabel 4.5 Uji Validitas Kepatuhan Santri	89
Tabel 4.6 Uji Reliabilitas Gaya Kepemimpinan Kiai	90
Tabel 4.7 Uji Reliabilitas Komunikasi Organisasi.....	90
Tabel 4.8 Uji Reliabilitas Kepatuhan Santri	90
Tabel 4.9 Hasil Uji Reliabilitas	91
Tabel 4.10 Analisis Deskriptif Variabel	92
Tabel 4.11 Jawaban Pernyataan X1 item 1	94
Tabel 4.12 Jawaban Pernyataan X1 item 2	94
Tabel 4.13 Jawaban Pernyataan X1 item 3	95
Tabel 4.14 Jawaban Pernyataan X1 item 4	95
Tabel 4.15 Jawaban Pernyataan X1 item 5	96
Tabel 4.16 Jawaban Pernyataan X1 item 6	96
Tabel 4.17 Jawaban Pernyataan X1 item 7	97

Tabel 4.18 Jawaban Pernyataan X1 item 8	97
Tabel 4.19 Jawaban Pernyataan X1 item 9	98
Tabel 4.20 Jawaban Pernyataan X1 item 10	98
Tabel 4.21 Jawaban Pernyataan X1 item 11	99
Tabel 4.22 Jawaban Pernyataan X1 item 12	100
Tabel 4.23 Jawaban Pernyataan X1 item 13	100
Tabel 4.24 Jawaban Pernyataan X1 item 14	101
Tabel 4.25 Jawaban Pernyataan X1 item 15	101
Tabel 4.26 Jawaban Pernyataan X1 item 16	102
Tabel 4.27 Jawaban Pernyataan X1 item 17	102
Tabel 4.28 Jawaban Pernyataan X1 item 18	103
Tabel 4.29 Jawaban Pernyataan X1 item 19	103
Tabel 4.30 Jawaban Pernyataan X1 item 20	104
Tabel 4.31 Jawaban Pernyataan X1 item 21	105
Tabel 4.32 Jawaban Pernyataan X1 item 22	105
Tabel 4.33 Jawaban Pernyataan X1 item 23	106
Tabel 4.34 Jawaban Pernyataan X1 item 24	106
Tabel 4.35 Jawaban Pernyataan X1 item 25	107
Tabel 4.36 Jawaban Pernyataan X2 item 26	107
Tabel 4.37 Jawaban Pernyataan X2 item 27	108
Tabel 4.38 Jawaban Pernyataan X2 item 28	109
Tabel 4.39 Jawaban Pernyataan X2 item 29	109
Tabel 4.40 Jawaban Pernyataan X2 item 30	110
Tabel 4.41 Jawaban Pernyataan X2 item 31	110
Tabel 4.42 Jawaban Pernyataan X2 item 32	111
Tabel 4.43 Jawaban Pernyataan X2 item 33	111
Tabel 4.44 Jawaban Pernyataan X2 item 34	112
Tabel 4.45 Jawaban Pernyataan X2 item 35	112
Tabel 4.46 Jawaban Pernyataan Y1 item 36	113
Tabel 4.47 Jawaban Pernyataan Y1 item 37	114
Tabel 4.48 Jawaban Pernyataan Y1 item 38	114

Tabel 4.49 Jawaban Pernyataan Y1 item 39	115
Tabel 4.50 Jawaban Pernyataan Y1 item 40	115
Tabel 4.51 Jawaban Pernyataan Y1 item 41	116
Tabel 4.52 Jawaban Pernyataan Y1 item 42	116
Tabel 4.53 Jawaban Pernyataan Y1 item 43	117
Tabel 4.54 Jawaban Pernyataan Y1 item 44	118
Tabel 4.55 Jawaban Pernyataan Y1 item 45	118
Tabel 4.56 Persentase Gaya Kepemimpinan Kiai Pondok Pesantren Manarul Huda Ciamis	119
Tabel 4.57 Persentase Gaya Kepemimpinan Kiai Pondok Pesantren Al Hidayah Sukamanah	119
Tabel 4.58 Persentase Gaya Kepemimpinan Kiai Pondok Pesantren Al Mujtahidin Karangsari	120
Tabel 4.59 Persentase Gaya Kepemimpinan Kiai Pondok Pesantren Daarul Huda Maleber	120
Tabel 4.60 Persentase Komunikasi Organisasi Pondok Pesantren Manarul Huda Ciamis	121
Tabel 4.61 Persentase Komunikasi Organisasi Pondok Pesantren Al Hidayah Sukamanah	121
Tabel 4.62 Persentase Komunikasi Organisasi Pondok Pesantren Al Mujtahidin Karangsari	122
Tabel 4.63 Persentase Komunikasi Organisasi Pondok Pesantren Daarul Huda Maleber	122
Tabel 4.64 Persentase Kepatuhan Santri Pondok Pesantren Manarul Huda Ciamis	123
Tabel 4.65 Persentase Kepatuhan Santri Pondok Pesantren Al Hidayah Sukamanah	123
Tabel 4.66 Persentase Kepatuhan Santri Pondok Pesantren Al Mujtahidin Karangsari	124
Tabel 4.67 Persentase Kepatuhan Santri Pondok Pesantren Daarul Huda Maleber	124

Tabel 4.68 Analisis Regresi Linier Berganda	125
Tabel 4.69 <i>One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test</i>	128
Tabel 4.70 Uji Heteroskedastisitas.....	130
Tabel 4.71 Uji Multikolinieritas	130
Tabel 4.72 Uji Signifikansi Pengaruh Serempak (Uji f).....	131
Tabel 4.73 Uji Signifikansi Pengaruh Persial (Uji t)	132
Tabel 4.74 Uji Koefisien Determinasi	134



DAFTAR GAMBAR

Gambar 4.1 Uji Histogram.....	127
Gambar 4.2 Uji <i>Normal P-P Plot Of Regression Standarized Residual</i>	128
Gambar 4.3 Uji Heteroskedastisitas	129



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1: SK Penetapan Judul dan Pembimbing Tesis	151
Lampiran 2: Lembar Pengisian Kuesioner.....	152
Lampiran 3: Surat Izin Penelitian	156
1. Surat Izin Penelitian di Pondok Pesantren Manarul Huda Ciamis	156
2. Surat Izin Penelitian di Pondok Pesantren Al Hidayah Sukamanah ...	157
3. Surat Izin Penelitian di Pondok Pesantren Al Mujtahidin Karang Sari	158
4. Surat Izin Penelitian di Pondok Pesantren Daarul Huda Maleber	159
Lampiran 4: Dokumentasi Foto Penelitian	160
1. Pondok Pesantren Manarul Huda Ciamis 30 Oktober 2023	160
2. Pondok Pesantren Al Hidayah Sukamanah 30 Oktober 2023	161
3. Pondok Pesantren Al Mujtahidin Karang Sari 30 Oktober 2023	162
4. Pondok Pesantren Daarul Huda Maleber 30 Oktober 2023.....	163

