

## DAFTAR ISI

<b>Abstrak</b> .....	<b>ii</b>
<b>Surat Pernyataan Penulis</b> .....	<b>v</b>
<b>Lembar Persetujuan</b> .....	<b>vi</b>
<b>Lembar Pengesahan</b> .....	<b>vii</b>
<b>Pedoman Transliterasi</b> .....	<b>viii</b>
<b>Kata Pengantar</b> .....	<b>xii</b>
<b>Daftar Isi</b> .....	<b>xiv</b>
<b>Daftar Tabel</b> .....	<b>xviii</b>
<b>Daftar Gambar</b> .....	<b>xix</b>
<b>Daftar Lampiran</b> .....	<b>xx</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN</b> .....	<b>1</b>
A. Latar Belakang Penelitian.....	1
B. Rumusan Masalah.....	10
C. Tujuan Penelitian .....	10
D. Manfaat Hasil Penelitian.....	10
E. Kerangka Berpikir .....	11
a. Manajemen Kewirausahaan .....	11
b. Pembiayaan Pendidikan .....	12
F. Hasil Penelitian Terdahulu.....	13
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA</b> .....	<b>18</b>
A. Konsep Dasar Manajemen Kewirausahaan .....	18
1. Pengertian Manajemen Kewirausahaan .....	18
2. Fungsi Manajemen dalam Kewirausahaan.....	20
a. Perencanaan ( <i>Planning</i> ) .....	20
b. Pengorganisasian ( <i>Organizing</i> ) .....	23
c. Pelaksanaan ( <i>Actuating</i> ).....	24
d. Pengawasan ( <i>Controlling</i> ).....	25
3. Karakteristik wirausahawan .....	26
a. Berperilaku Jujur.....	26
b. Memiliki Motivasi Tinggi .....	26

c. Inovatif .....	26
d. Memiliki Kemampuan Kreatif .....	26
e. Keberanian Menghadapi Resiko .....	27
f. Ceria dan Pandai Bergaul.....	27
g. Berpikir Maju .....	27
B. Manajemen Kewirausahaan dalam Perspektif Islam .....	27
C. Manajemen Kewirausahaan di Pesantren.....	32
D. Pembiayaan Pendidikan .....	36
1. Pengertian Pembiayaan Pendidikan .....	36
2. Sumber Pembiayaan Pendidikan.....	37
a. Pemerintah (Dana BOS).....	38
b. Orangtua Peserta Didik .....	39
c. Masyarakat .....	40
d. Kegiatan Wirausaha .....	41
3. Standar Pembiayaan Pendidikan .....	41
a. Biaya Operasi .....	41
b. Biaya Personal.....	43
c. Biaya Investasi .....	43
E. Pembiayaan Pendidikan di Pesantren.....	44
1. Sumber Pembiayaan Pendidikan di Pesantren .....	44
2. Tahapan Pembiayaan Pendidikan di Pesantren.....	47
a. Penganggaran ( <i>Budgetting</i> ).....	47
b. Pelaksanaan ( <i>Accounting</i> ).....	49
c. Evaluasi ( <i>Auditing</i> ) .....	51
<b>BAB III METODOLOGI PENELITIAN .....</b>	<b>53</b>
A. Pendekatan dan Metode Penelitian .....	53
B. Jenis dan Sumber Data.....	54
1. Jenis Data .....	54
2. Sumber Data.....	55
C. Teknik Pengumpulan Data.....	56
1. Observasi.....	56

2. Wawancara.....	56
3. Dokumen.....	57
D. Teknik Analisis Data .....	57
1. Reduksi Data .....	58
2. Penyajian Data.....	58
3. Penarikan Kesimpulan/Verifikasi .....	58
E. Tempat dan Waktu Penelitian .....	58
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>60</b>
A. Deskripsi Data.....	60
1. Pesantren Darunnajah.....	60
2. Filosofi Pesantren Darunnajah .....	62
3. Kurikulum Pesantren Darunnajah .....	69
4. Usaha Pesantren sebagai Wakaf Produktif .....	75
a. Unit Usaha Koperasi Darunnajah 1 Ulujami .....	79
B. Hasil Penelitian .....	83
1. Pengelolaan Kewirausahaan Yayasan Darunnajah .....	83
a. Perencanaan ( <i>Planning</i> ) .....	84
b. Pengorganisasian ( <i>Organizing</i> ) .....	87
c. Pelaksanaan ( <i>Actuating</i> ) .....	106
d. Pengawasan ( <i>Controlling</i> ) .....	113
2. Pengelolaan Pembiayaan Pendidikan TMI Pesantren Darunnajah... 118	
a. Perencanaan ( <i>Planning</i> ).....	118
a. Pengorganisasian ( <i>Organizing</i> ).....	123
a.1. Sistem Keuangan Darunnajah.....	124
c. Pelaksanaan ( <i>Actuating</i> ).....	129
d. Pengawasan ( <i>Controlling</i> ).....	136
3. Faktor pendukung dan penghambat pembiayaan pendidikan di TMI Pesantren Darunnajah Jakarta .....	141
a. Perencanaan ( <i>Planning</i> ).....	141
b. Pengorganisasian ( <i>Organizing</i> ).....	143
c. Pelaksanaan ( <i>Actuating</i> ).....	146

d. Pengawasan ( <i>Controlling</i> ).....	150
4. Dampak pengelolaan kewirausahaan dalam pembiayaan pendidikan di TMI Pesantren Darunnajah Jakarta .....	151
a. Perencanaan ( <i>Planning</i> ).....	151
b. Pengorganisasian ( <i>Organizing</i> ).....	153
c. Pelaksanaan ( <i>Actuating</i> ).....	155
d. Pengawasan ( <i>Controlling</i> ).....	157
C. Pembahasan Hasil Penelitian .....	159
<b>BAB V PENUTUP .....</b>	<b>168</b>
A. Simpulan .....	168
B. Saran.....	169
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>171</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>177</b>
<b>RIWAYAT HIDUP .....</b>	<b>191</b>

## DAFTAR TABEL

Tabel 4.1 Tabel Jumlah santri Darunnajah Jakarta Tahun ajaran 2022-2023.....	61
Tabel 4.2 Tabel Pengalokasian Dana Hasil Usaha Koperasi Darunnajah tahun 2022 .....	81
Tabel 4.3 Klasifikasi Usaha <i>Profit Oriented</i> dan <i>Study Oriented</i> .....	105
Tabel 4.4 Tabel dan diagram alur Pemasukan dan penyimpanan dana bagian pesantren Darunnajah .....	109
Tabel 4.5 Daftar Unit Usaha Pesantren Darunnajah Jakarta.....	113
Tabel 4.6 Tabel Agenda Kegiatan MTs dan MA Darunnajah Jakarta Tahun 2022.....	120
Tabel 4.7 Tabel Kebijakan Keuangan Pesantren Darunnajah.....	126
Tabel 4.8 Tabel dan diagram alur Pengajuan anggaran dan pencairan dana (Penggunaan dana TU Keuangan Pesantren) .....	128
Tabel 4.9 Rincian Iuran SPP di pesantren Darunnajah Jakarta Tahun Ajaran 2023-2024 .....	130
Tabel 4.10 Tabel Pengeluaran Pesantren Darunnajah Jakarta tahun 2022 .	135
Tabel 4.11 Tabel Pemasukan Pesantren Darunnajah Jakarta tahun 2022 ..	136
Tabel 4.12 Tabel Alur Pelaporan .....	138

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Jumlah Pesantren di DKI Jakarta tahun 2022.....	8
Gambar 1.2 Kerangka Pikiran.....	13
Gambar 4.1 Struktur Tata Kerja Pondok Pesantren Darunnajah.....	88
Gambar 4.2 Struktur Departemen Bidang Usaha Pesantren Darunnajah ..	90



## DAFTAR LAMPIRAN

1. SK Pembimbing.....	177
2. Surat Izin Penelitian.....	178
3. Kisi-kisi Penelitian .....	179
4. Pedoman Wawancara .....	180
5. Dokumentasi Penelitian.....	182
6. Profil MA Darunnajah .....	183
7. Profil MTs Darunnajah.....	188
8. Program Kerja Departemen Pendidikan TMI.....	190
9. Daftar Riwayat Hidup .....	191

