

## ABSTRAK

### Farhan W Huda: Pengaruh Pengawasan Terhadap Kinerja Pengurus Masjid Raya Bandung

Pengurus Masjid Raya Bandung memiliki peran penting dalam menjaga keberlangsungan operasional masjid, yang mencakup kegiatan keagamaan, sosial, dan manajerial. Namun, masih ada tantangan dalam memastikan bahwa kinerja pengurus berjalan optimal. Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis pengaruh pengawasan terhadap kinerja pengurus Masjid Raya Bandung dan seberapa besar nilai pengaruh tersebut, dengan harapan dapat memberikan wawasan mengenai pentingnya pengawasan yang efektif dalam meningkatkan kinerja pengurus.

Teori utama yang mendasari penelitian ini adalah teori pengawasan (*control theory*), yang menekankan bahwa pengawasan merupakan elemen kunci dalam manajemen organisasi untuk memastikan bahwa semua aktivitas berjalan sesuai dengan rencana dan tujuan organisasi. Pengawasan dapat dilakukan melalui berbagai mekanisme seperti pengawasan langsung, pelaporan, dan evaluasi rutin. Definisi operasional dalam penelitian ini mencakup variabel pengawasan yang diukur melalui frekuensi dan kualitas pengawasan, serta variabel kinerja pengurus yang diukur melalui efektivitas dan efisiensi pelaksanaan tugas pengurus.

Metodologi penelitian yang digunakan adalah pendekatan kuantitatif dengan metode survei. Data dikumpulkan melalui kuesioner yang diberikan kepada pengurus masjid. Data penelitian diambil dari pengurus aktif Masjid Raya Bandung. Analisis data dilakukan dengan menggunakan teknik regresi linier untuk menguji hubungan antara pengawasan dan kinerja pengurus.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa terdapat pengaruh positif dan signifikan antara pengawasan dan kinerja pengurus masjid, dibuktikan dengan nilai  $t$  hitung  $(5,017) > t$  tabel  $(1.684)$  dan nilai signifikansi  $0,001 < 0,05$ . Dengan koefisien determinasi  $R$  Square ( $R^2$ ) sebesar  $0,405$ , ini menunjukan persentase sumbang pengaruh variabel Pengawasan adalah  $40,5\%$  sedangkan sisanya  $59,95\%$  dipengaruhi oleh variabel lain yang tidak diteliti pada penelitian ini.

Implikasi dari penelitian ini adalah bahwa masjid sebagai organisasi nirlaba harus memperkuat mekanisme pengawasan internal untuk memastikan bahwa pengurus dapat bekerja sesuai dengan tugas dan tanggung jawab mereka. Hal ini tidak hanya akan meningkatkan kinerja pengurus, tetapi juga akan berdampak positif pada kualitas pelayanan yang diberikan kepada jamaah dan masyarakat sekitar. Rekomendasi lebih lanjut adalah adanya pelatihan dan pengembangan kapasitas pengurus dalam hal pengawasan dan manajemen organisasi.

Kata Kunci: Kinerja pengurus; Masjid Raya Bandung; Manajemen organisasi; Pengawasan.

## ***ABSTRACT***

### ***Farhan W Huda: The Influence of Supervision on The Performance of The Bandung Grand Mosque Management***

*The management of the Bandung Grand Mosque has an important role in maintaining the continuity of the mosque's operations, which includes religious, social and managerial activities. However, there are still challenges in ensuring that management performance runs optimally. This research aims to analyse the influence of supervision on the performance of the administrators of the Bandung Grand Mosque and how large the value of this influence is, with the hope of providing insight into the importance of effective supervision in improving the performance of administrators.*

*The main theory underlying this research is control theory, which emphasizes that supervision is a key element in organizational management to ensure that all activities run in accordance with the organization's plans and goals. Supervision can be carried out through various mechanisms such as direct supervision, reporting and routine evaluation. The operational definition in this research includes supervision variables which are measured through the frequency and quality of supervision, as well as management performance variables which are measured through the effectiveness and efficiency of carrying out management duties.*

*The research methodology used is a quantitative approach with survey methods. Data was collected through a questionnaire given to mosque administrators. Research data was taken from active administrators of the Bandung Grand Mosque. Data analysis was carried out using linear regression techniques to test the relationship between supervision and management performance.*

*The research results show that there is a positive and significant influence between supervision and the performance of mosque administrators, as evidenced by the calculated t value ( $5.017 > t$  table  $(1,684)$ ) and a significance value of  $0.001 < 0.05$ . With a coefficient of determination R Square ( $R^2$ ) of  $0.405$ , this shows that the contribution of the Supervision variable is  $40.5\%$  while the remaining  $59.95\%$  is influenced by other variables not examined in this research.*

*The implication of this research is that mosques as non-profit organizations must strengthen internal monitoring mechanisms to ensure that administrators can work in accordance with their duties and responsibilities. This will not only improve the performance of the management, but will also have a positive impact on the quality of services provided to the congregation and the surrounding community. A further recommendation is to provide training and capacity development for administrators in terms of organizational supervision and management.*

*Keywords:* *Bandung Grand Mosque; Management performance; Organizational management; Supervision.*