

## **ABSTRAK**

**Jenal Aripin, NIM. 2220060021**, Gaya Kepemimpinan Kharismatik Kyai Dalam Pengembangan Pondok Pesantren Nurul Huda Cisompet Kabupaten Garut, Tesis Program Studi Manajemen Pendidikan Islam, UIN Bandung, 2024.

Penelitian ini dilatar belakangi oleh fenomena yang menjadi ketertarikan peneliti untuk melakukan penelitian di tempat tersebut, kalau biasanya sebuah lembaga pesantren sudah di tinggal wafat oleh pendiri, itu akan menjadi masalah sekaligus pekerjaan rumah bagi penerus selanjutnya, terlebih tempat pesantren Nurul Huda Cisompet Garut terletak jauh dari pusat kota, lokasi perkampungan yang dulunya hutan belantara, akses jalan masih kurang bagus. Tetapi berkat kepemimpinan yang di terapkan oleh penerus yang sekaligus pimpinan pondok pesantren Nurul Huda Cisompet Garut Pangeresa KH: Asep Saepul Kholid, S.HI, M.Pd mampu membawa pesantren tersebut ke ranah yang lebih di kenal banyak orang. Penelitian ini bertujuan untuk mengkaji dan menganalisis visi dan misi kyai dalam pengembangan pondok pesantren Nurul Huda Cisompet Kabupaten Garut, keterampilan komunikasi kyai dalam pengembangan pondok pesantren Nurul Huda Cisompet Kabupaten Garut, sikap tenang kyai dalam pengembangan pondok pesantren Nurul Huda Cisompet Kabupaten Garut, dan sikap percaya diri kyai dalam pengembangan pondok pesantren Nurul Huda Cisompet Kabupaten Garut. Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif, dengan jenis kualitatif deskriptif. Sedangkan teknik pengumpulan data menggunakan teknik observasi, wawancara dan dokumentasi. Teknik analisis data dilakukan beberapa tahap yaitu data Reduction, data Display dan Conclusions Drawing/ Verifying. Pengecekan keabsahan data dilakukan dengan ketekunan pengamatan dan triangulasi. Hasil penelitian ini menemukan bahwa kyai di pondok pesantren Nurul Huda Cisompet Kabupaten Garut, memainkan gaya penting sebagai pemimpin dalam pengembangan pesantren. Kyai mempunyai visi misi yang adaptif, keterampilan komunikasi yang baik, sikap tenang, dan sikap percaya diri yang tinggi.

**Kata Kunci : Gaya Kepemimpinan Kharismatik, Kyai, Pondok Pesantren Nurul Huda**

## **ABSTRACT**

**Jenal Aripin, NIM. 2220060021, Charismatic Leadership Style of Kyai in the Development of the Nurul Huda Cisompet Boarding School, Garut District, Thesis of Islamic Education Management Study Program, UIN Bandung, 2024.**

*This research is motivated by a phenomenon that is of interest to researchers in conducting research in this place, if usually an Islamic boarding school institution has been left behind by the founder, it will be a problem as well as homework for the next successor, especially since the Nurul Huda Cisompet Garut Islamic boarding school is located far from the center. cities, village locations that used to be wilderness, road access is still not good. However, thanks to the leadership implemented by the successor who is also the head of the Nurul Huda Cisompet Garut Pangeresa Islamic boarding school, KH: Asep Saepul Kholid, S.HI, M.Pd, he was able to bring the Islamic boarding school to a realm that is more familiar to many people. This research aims to examine and analyze the vision and mission of the kyai in the development of the Nurul Huda Cisompet Islamic boarding school, Garut Regency, the communication skills of the kyai in the development of the Nurul Huda Cisompet Islamic boarding school, Garut Regency, the calm attitude of the Kyai in the development of the Nurul Huda Cisompet Islamic boarding school Garut Regency, and confident attitude of kyai in the development of the Nurul Huda Cisompet Islamic boarding school, Garut Regency. This research uses a qualitative approach, with a descriptive qualitative type. Meanwhile, data collection techniques use observation, interview and documentation techniques. The data analysis technique is carried out in several stages, namely data reduction, data display and conclusions drawing/verifying. Checking the validity of the data was carried out by diligent observation and triangulation. The results of this research found that the kyai at the Nurul Huda Cisompet Islamic boarding school, Garut Regency, played an important role as leaders in the development of Islamic boarding schools. Kyai has an adaptive vision and mission, good communication skills, a calm attitude and high self-confidence.*

**Keywords:** *Charismatic Leadership Style, Kyai, Nurul Huda Islamic Boarding School*

## خلاصة

جينال أربين، نيم. 2220060021، أسلوب القيادة الكاريزمي لكيابي في تطوير معهد نور الهدى سيسومبيت الإسلامية الداخلية ، غاروت ريجنسي، أطروحة برنامج دراسة إدارة التعليم الإسلامي، جامعة إنديانا باندونغ، 2024.

إن الدافع وراء هذا البحث هو ظاهرة تحذب الباحثين لإجراء البحوث في ذلك المكان، إذا كانت مؤسسة بيزانترين عادةً ما تكون قد توفى مؤسسها فإن ذلك سيشكل مشكلة وواجباً منزلياً لل الخليفة الذي يليه، خاصةً أن بيزانترين نور الهدى سيسومبيت غاروت تقع بعيداً عن مركز المدينة، موقع القرية التي كانت برية في السابق، ولا يزال الوصول إليها عبر الطرق غير جيد. ولكن بفضل القيادة التي يطبقها الخليفة الذي هو أيضاً قائد مدرسة نور الهدى سيسومبيت غاروت الداخلية، بانجيساكه إتش: استطاع أسيب سايول خلائق، س.ح.، م.ح.، م.ب.د أن ينقل البيزانترین إلى عالم كان معروفاً بشكل أفضل لكثير من الناس . تهدف هذه الدراسة إلى دراسة وتحليل رؤية الكيابي ورسالته في تطوير مدرسة نور الهدى سيسومبيت الإسلامية الداخلية في محافظة قاروت، ومهارات التواصل لدى الكيابي في تطوير مدرسة نور الهدى سيسومبيت الإسلامية الداخلية في محافظة قاروت، و موقف الكيابي الهادئ في تطوير مدرسة نور الهدى سيسومبيت الإسلامية الداخلية في محافظة قاروت، و موقف الكيابي الواثق منهجاً نوعياً، بنوع نوعي وصفي . بينما تستخدم تقنية جمع البيانات تقنيات الملاحظة وال مقابلة والتوثيق. وتنفذ تقنيات تحليل البيانات على عدة مراحل، وهي اختزال البيانات، وعرض البيانات، واستخلاص الاستنتاجات/التحقق منها. ويتم التتحقق من صحة البيانات من خلال استمرار الملاحظة والستلث. توصلت نتائج هذه الدراسة إلى أن الكيابي في مدرسة نور الهدى سيسومبيت الإسلامية الداخلية في محافظة غاروت لعب دوراً مهماً كقائد في تطوير البيزانترین. يتمتع الكيابي برؤية ورسالة تكيفية ومهارات تواصل جيدة وسلوك هادئ وثقة عالية بالنفس.

**الكلمات المفتاحية:** أسلوب القيادة الكاريزمية، كيابي، معهد نور الهدى الإسلامية الداخلية