

## ABSTRAK

**Siti Alizah Insani Nur Kamilah:** *Perumusan Strategi Pengelolaan Zakat Produktif dalam Meningkatkan Pemberdayaan Mustahik ( Studi Deskriptif pada Baitulmaal Muamalat Perwakilan Wilayah Kantor Jawa Barat).*

Lembaga zakat berperan penting dalam mengelola dan menyalurkan dana zakat kepada mustahik sesuai dengan ketentuan Islam. Penyaluran tersebut pastinya memerlukan strategi, salah satunya dilakukan dengan strategi penyaluran zakat produktif yang bertujuan untuk meningkatkan pemberdayaan pada mustahik. Baitulmaal Muamalat perwakilan wilayah kantor Jawa Barat melakukan pengumpulan dana yang diperoleh dari para Muzakki dengan berbagai cara dan berbagai program untuk penerimaan zakat, penyaluran utama pada lembaga ini dilakukan dengan program zakat produktif bagi pemberdayaan para mustahik. Eksistensi Baitulmaal Muamalat PWK Jawa Barat telah ada sejak tahun 2020.

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui seperti apa perumusan strategi yang dilakukan pada Baitulmaal Muamalat PWK Jawa Barat dalam pengelolaan zakat produktif untuk peningkatan pemberdayaan pada mustahik.

Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif dengan penerapan metode deskriptif. Teknik pengumpulan data yang dilakukan diantaranya dengan wawancara, observasi serta studi pustaka.

Teori yang digunakan pada penelitian ini adalah teori perumusan strategi dari Fred R David, yang mana pada perumusan strategi ini dilakukan dengan tiga tahapan diawali dengan analisis lingkungan strategi, pencocokan faktor internal dan eksternal dengan beberapa strategi alternatif dan tahapan terakhir adalah penetapan strategi. Pemberdayaan menurut Ivancevich merupakan berbagi kekuasaan dan otoritas dengan subordinates untuk meningkatkan kepercayaan diri dan efektivitas mereka.

Hasil penelitian ditemukan bahwa Baitulmaal Muamalat PWK Jawa Barat melakukan perumusan strategi melalui tahapan analisis lingkungan strategi, pencocokan faktor internal dan eksternal dengan alternatif strategi dan penetapan strategi. Beberapa strategi ditetapkan Baitulmaal Muamalat PWK Jawa Barat dalam upaya pemberdayaan Mustahik yaitu melakukan kerjasama dengan pihak eksternal, pemaksimalan penggunaan teknologi serta melakukan pelatihan dan monitoring kepada para mustahik.

**Kata Kunci:** perumusan strategi, zakat produktif, pemberdayaan, mustahik.