

## DAFTAR ISI

SURAT PERNYATAAN PENULIS .....	i
ABSTRAK .....	ii
LEMBAR PERSETUJUAN TESIS .....	v
LEMBAR PENGESAHAN TESIS .....	vi
PEDOMAN TRANSLITERASI .....	vii
KATA PENGANTAR .....	ix
DAFTAR ISI .....	xi
DAFTAR TABEL .....	xiii
DAFTAR GAMBAR .....	xvi
DAFTAR LAMPIRAN .....	xvii
<b>BAB I PENDAHULUAN</b> .....	1
A. Latar Belakang Penelitian .....	1
B. Rumusan Masalah .....	14
C. Tujuan Penelitian .....	15
D. Manfaat Penelitian.....	15
E. Kerangka Pemikiran .....	17
F. Hipotesis .....	25
G. Hasil Penelitian Terdahulu .....	25
H. Definisi Operasional .....	35
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA</b> .....	38
A. Konsep Dasar Supervisi Pendidikan .....	38
1. Makna dan Hakikat Supervisi Pendidikan .....	38
2. Manfaat, Tujuan, dan Fungsi Supervisi Pendidikan .....	40
3. Sasaran Supervisi Pendidikan .....	44
B. Supervisi Manajerial .....	46
C. Supervisi Akademik .....	52
D. Kompetensi Profesional Guru .....	58
E. Efektivitas Supervisi Pendidikan .....	69

1. Pengaruh Supervisi Manajerial terhadap Kompetensi Profesional Guru .....	69
2. Pengaruh Supervisi Akademik terhadap Kompetensi Profesional Guru .....	70
3. Faktor-faktor yang Mempengaruhi Kompetensi Profesional Guru .....	71
<b>BAB III METODOLOGI PENELITIAN .....</b>	<b>74</b>
A. Pendekatan dan Metode Penelitian .....	74
B. Jenis dan Sumber Data Penelitian .....	74
C. Variabel Penelitian .....	75
D. Teknik Pengumpulan Data .....	76
E. Teknik Analisis Data .....	83
F. Tempat dan Waktu Penelitian .....	93
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>95</b>
A. Deskripsi Data .....	95
B. Analisis dan Interpretasi Hasil Pengujian Hipotesis .....	140
C. Pembahasan Hasil Penelitian .....	157
D. Penawaran Gagasan .....	183
E. Kebaruan dan Orisinalitas Penelitian .....	184
<b>BAB V PENUTUP .....</b>	<b>186</b>
A. Simpulan .....	186
B. Saran .....	187
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>189</b>
<b>LAMPIRAN-LAMPIRAN .....</b>	<b>208</b>

## DAFTAR TABEL

Tabel 1.1	Skor Data PISA Tahun 2022 (Over All) .....	2
Tabel 1.2	Skor Data PISA Tahun 2022 (PISA Math Score 2022) .....	2
Tabel 1.3	Skor Data PISA Tahun 2022 (PISA Science Score 2022) .....	3
Tabel 1.4	Skor Data PISA Tahun 2022 (PISA Reading Score 2022) .....	3
Tabel 1.5	Capaian Uji Kompetensi Guru Provinsi Jawa Barat Tahun 2020....	4
Tabel 1.6	Keadaan guru yang sudah sertifikasi di Madrasah Tsanawiyah Negeri se-Kota Bandung .....	6
Tabel 1.7.	Jenis supervisi pendidikan dalam standar nasional pendidikan .....	12
Tabel 1.8	Kajian Penelitian Terdahulu.....	33
Tabel 2.1	Kriteria Kompetensi Guru di Berbagai Negara .....	63
Tabel 3.1	Alternatif Jawaban Responden.....	77
Tabel 3.2	Kisi-Kisi Supervisi Manajerial Kepala Madrasah.....	78
Tabel 3.3	Kisi-Kisi Supervisi Akademik Kepala Madrasah .....	79
Tabel 3.4	Kisi-Kisi Kompetensi Profesional Guru .....	81
Tabel 3.5	Hasil Perhitungan Uji Validitas Variabel Supervisi Manajerial (X1).....	85
Tabel 3.6	Hasil Perhitungan Uji Validitas Variabel Supervisi Akademik (X2) .....	86
Tabel 3.7	Hasil Perhitungan Uji Validitas Variabel Kompetensi Profesional Guru (Y) ....	87
Tabel 3.8	Realibilitas Supervisi Manajerial (X1).....	91
Tabel 3.9	Realibilitas Supervisi Akademik (X2) .....	91
Tabel 3.10	Realibilitas Kompetensi Profesional Guru (X1) .....	91
Tabel 3.11	Tahapan Kegiatan Penelitian.....	96
Tabel 4.1	Karakteristik responden berdasarkan jenis kelamin .....	99
Tabel 4.2	Karakteristik responden berdasarkan tempat tugas .....	99
Tabel 4.3	Karakteristik responden berdasarkan pendidikan terakhir .....	100
Tabel 4.4	Karakteristik responden berdasarkan mata pelajaran yang diampu .....	100
Tabel 4.5	Karakteristik responden berdasarkan status kepegawaian .....	101
Tabel 4.6	Karakteristik responden berdasarkan lama sertifikasi .....	101
Tabel 4.7	Kriteria Rata-rata Jawaban Responden .....	102
Tabel 4.8	Kategorisasi Tanggapan Responden tentang Supervisi Manajerial .	103

Tabel 4.9	Kategorisasi Tanggapan Responden tentang Supervisi Manajerial pada Dimensi dan Indikator Peran Kepala Madrasah .....	104
Tabel 4.10	Kategorisasi Tanggapan Responden tentang Supervisi Manajerial pada Dimensi dan Indikator Situasi Kerja .....	107
Tabel 4.11	Kategorisasi Tanggapan Responden tentang Supervisi Manajerial pada Dimensi dan Indikator Penyediaan Umpan Balik .....	109
Tabel 4.12	Kategorisasi Tanggapan Responden tentang Supervisi Akademik ..	112
Tabel 4.13	Kategorisasi Tanggapan Responden tentang Supervisi Akademik pada Dimensi dan Indikator Perencanaan Pengawasan .....	114
Tabel 4.14	Kategorisasi Tanggapan Responden tentang Supervisi Akademik pada Dimensi dan Indikator Pelaksanaan Pengawasan .....	117
Tabel 4.15	Kategorisasi Tanggapan Responden tentang Supervisi Akademik pada Dimensi dan Indikator Evaluasi dan Tindak Lanjut Pengawasan ...	120
Tabel 4.16	Kategorisasi Tanggapan Responden tentang Kompetensi Profesional Guru .....	122
Tabel 4.17	Kategorisasi Tanggapan Responden tentang Kompetensi Profesional Guru pada Dimensi dan Indikator Pengetahuan Profesional .....	125
Tabel 4.18	Kategorisasi Tanggapan Responden tentang Kompetensi Profesional Guru pada Dimensi dan Indikator Keterampilan Profesional (Pedagogi) .....	127
Tabel 4.19	Kategorisasi Tanggapan Responden tentang Kompetensi Profesional Guru pada Dimensi dan Indikator Keterampilan Profesional (Manajemen Kelas) .....	131
Tabel 4.20	Kategorisasi Tanggapan Responden tentang Kompetensi Profesional Guru pada Dimensi dan Indikator Keterampilan Profesional (Penilaian Pembelajaran) .....	133
Tabel 4.21	Kategorisasi Tanggapan Responden tentang Kompetensi Profesional Guru pada Dimensi dan Indikator Karakteristik Personal .....	137
Tabel 4.22	Kategorisasi Tanggapan Responden tentang Kompetensi Profesional Guru pada Dimensi dan Indikator Pengembangan Profesional dan Pembelajaran Seumur Hidup .....	140
Tabel 4.23	Hasil Perhitungan Uji Validitas Variabel Supervisi Manajerial (X1) .....	143

Tabel 4.24	Hasil Perhitungan Uji Validitas Variabel Supervisi Akademik (X2) .....	144
Tabel 4.25	Hasil Perhitungan Uji Validitas Variabel Kompetensi Profesional Guru (Y) ....	145
Tabel 4.26	Realibilitas Supervisi Manajerial (X1) .....	148
Tabel 4.27	Realibilitas Supervisi Akademik (X2) .....	148
Tabel 4.28	Realibilitas Kompetensi Profesional Guru (Y) .....	148
Tabel 4.29	Uji Normalitas Variabel Supervisi Manajerial (X1) terhadap Kompetensi Profesional Guru (Y) .....	149
Tabel 4.30	Uji Normalitas Variabel Supervisi Akademik (X2) terhadap Kompetensi Profesional Guru (Y) .....	150
Tabel 4.31	Uji Normalitas Variabel Supervisi Manajerial (X1) dan Supervisi Akademik Kepala Madrasah (X2) terhadap Kompetensi Profesional Guru (Y) .....	151
Tabel 4.32	Uji Homogenitas Variabel Supervisi Manajerial (X1) terhadap Kompetensi Profesional Guru (Y) .....	152
Tabel 4.33	Uji Homogenitas Variabel Supervisi Akademik (X2) terhadap Kompetensi Profesional Guru (Y) .....	153
Tabel 4.34	Hasil Uji Regresi Sederhana Variabel Supervisi Manajerial (X1) terhadap Kompetensi Profesional Guru (Y) .....	154
Tabel 4.35	Hasil Uji Regresi Sederhana Variabel Supervisi Akademik (X2) terhadap Kompetensi Profesional Guru (Y) .....	155
Tabel 4.36	Uji F (Simultan) Variabel Supervisi Manajerial (X1) dan Supervisi Akademik (X2) terhadap Kompetensi Profesional Guru (Y) .....	157
Tabel 4.37	Koefisien Determinasi Supervisi Manajerial (X1) terhadap Kompetensi Profesional Guru (Y) .....	157
Tabel 4.38	Koefisien Determinasi Supervisi Akademik (X2) terhadap Kompetensi Profesional Guru (Y) .....	158
Tabel 4.39	Koefisien Determinasi Supervisi Manajerial (X1) dan Supervisi Akademik (X2) terhadap Kompetensi Profesional Guru (Y) .....	158
Tabel 4.40	Rangkuman Hasil Pengujian Hipotesis .....	159

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1. Alur Kerangka Berpikir Penelitian .....	24
Gambar 3.1. Model Hubungan Variabel Dependen dan Independen .....	75



## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1	SK Penetapan Judul dan Pembimbing Tesis.....	208
Lampiran 2	Surat Izin Penelitian di MTsN 1 Kota Bandung .....	209
	Surat Izin Penelitian di MTsN 2 Kota Bandung .....	210
Lampiran 3	Surat Keterangan Penelitian di MTsN 1 Kota Bandung.....	211
	Surat Keterangan Penelitian di MTsN 2 Kota Bandung .....	212
Lampiran 4	Dokumentasi Penelitian .....	213
Lampiran 5	Kisi-kisi Penelitian .....	214
Lampiran 6	Daftar Riwayat Hidup .....	220

