

## ABSTRAK

**Dandy Aliansyah Ramdani:** Peran Kepemimpinan KH. Muhammad Aiz Muhajirin Dalam Modernisasi Pondok Pesantren (Studi Deskriptif di Pondok Pesantren Annida Al-Islamy Bekasi Timur Kota Bekasi)

Pondok pesantren merupakan lembaga dakwah dan lembaga pendidikan yang sudah ada sejak lama. Umumnya pesantren di Indonesia berpola salaf atau tradisional, tetapi ada juga beberapa pondok pesantren yang sudah modern salah satunya Pondok Pesantren Annida Al-Islamy semenjak berada dibawah kepemimpinan KH. Muhammad Aiz Muhajirin, meskipun begitu pesantren ini tidak melupakan ke salafiannya. Pada penelitian ini peneliti ingin mengetahui bagaimana Peran Kepemimpinan KH. Muhammad Aiz Muhajirin Dalam Modernisasi Di Pondok Pesantren

Adapun penelitian ini bertujuan untuk: (1) Mengetahui bagaimana peran kepemimpinan KH. Muhammad Aiz Muhajirin dalam memodernisasi pondok pesantren Annida Al-Islamy. (2) Mengetahui bagaimana peran sumber informasi KH. Muhammad Aiz Muhajirin dalam modernisasi pondok pesantren Annida Al-Islamy. (3) Mengetahui peranan pembuat keputusan KH. Muhammad Aiz Muhajirin dalam modernisasi pondok pesantren Annida Al-Islamy.

Henry Mintzberg 1973 yang menjelaskan mengenai peran pribadi (*interpersonal role*) yaitu yang berkaitan dengan hubungan pribadi, peranan sumber informasi (*informational role*) pemimpin melakukan hubungan ke luar guna mencari dan mendapat informasi dari luar, peranan pembuat keputusan (*decision making*).

Penelitian ini menggunakan pendekatan deskriptif kualitatif untuk mengetahui peran kepemimpinan KH. Muhammad Aiz Muhajirin dalam modernisasi di pondok pesantren pendekatan deskriptif kualitatif ditujukan untuk mendeskripsikan dan menggambarkan fenomena-fenomena yang ada, baik bersifat alamiah maupun rekayasa manusia, yang lebih memperhatikan mengenai karakteristik, kualitas, keterkaitan antar kegiatan. Teknik pengumpulan data pada penelitian ini adalah observasi, wawancara, dan dokumentasi.

Berdasarkan hasil penelitian yang dilakukan oleh peneliti tentang Peran Kepemimpinan KH. Muhammad Aiz Muhajirin dalam Modernisasi di Pondok Pesantren dapat diketahui bahwa KH. Muhammad Aiz Muhajirin memiliki peran kepemimpinan inovatif dengan adanya kemajuan di bidang infrastruktur berupa tersedianya lab bahasa, ruang CBT dan tersedianya internet. Beliau juga mengembangkan pola pikir santri agar mengikuti perkembangan zaman baik digitalisasi, IT, dan lain sebagainya. Dalam kepemimpinannya beliau juga menyaring berbagai informasi yang masuk ke dalam pondok pesantren dengan mendiskusikannya terlebih dahulu bersama para pengajar dan alumni. Tidak hanya itu beliau juga memiliki ide maupun gagasan yang dapat memodernisasikan pondok pesantren seperti menggabungkan kurikulum pendidikan agama tradisional dengan pendidikan umum, juga penggunaan teknologi dalam proses belajar mengajar.

**Kata Kunci:** Peran Kepemimpinan, Pondok Pesantren, Modernisasi.