

## ABSTRAK

Nenden Aisyah Agustina, *Peran Kepemimpinan Kiai Dalam Pengembangan Program Pondok Pesantren ( Penelitian di Pondok Pesantren Darussalam Garut)*

Kepemimpinan melibatkan kemampuan untuk mengarahkan dan mempengaruhi orang lain agar melaksanakan tugas sesuai rencana. Pemimpin dan kepemimpinan saling terkait erat, di mana kepemimpinan bukanlah sesuatu yang muncul secara tiba-tiba, melainkan dibangun seiring waktu dan menjadi bagian dari karakter pemimpin itu sendiri. Dalam konteks pondok pesantren, penting untuk menerapkan kebijakan Kiai secara efektif dalam pengembangan program. Kemudian Faktor pendukung seperti dukungan sumber daya yang memadai dapat memperlancar proses, sementara faktor penghambat seperti para santri yang tidak taat pada peraturan Pondok hal ini harus diatasi agar program dapat berkembang dengan baik.

Tujuan dari penelitian ini adalah untuk memahami Peran Kepemimpinan yang diterapkan oleh Pimpinan Pondok Pesantren Darussalam dalam Pengembangan Program Pondok Pesantren.

Teori yang digunakan dalam penelitian ini adalah Henry Mintzberg menjelaskan Sebagai pemimpin, manajer bertanggung jawab untuk memotivasi, mengarahkan, dan mengembangkan anggota tim mereka. Ini melibatkan pengelolaan hubungan, pengembangan karyawan, dan memastikan tim bekerja efektif.

Metode yang diterapkan dalam penelitian ini adalah metode deskriptif dengan pendekatan kualitatif. Prosedur pengumpulan data dilakukan melalui observasi langsung di lokasi penelitian, wawancara langsung dengan informan yang relevan, dan pengambilan dokumentasi terkait peran Kepemimpinan Kiai dalam pengembangan program Pondok Pesantren Darussalam di Kersamanah, Garut.

Hasil penelitian ini peneliti menemukan bahwa Pengembangan program di Pondok Pesantren Darussalam Garut sangat dipengaruhi oleh kebijakan-kebijakan strategis yang diimplementasikan oleh Kiai sebagai pemimpin utama. Kebijakan ini mencakup dengan penekanan pada pengajaran yang efektif dan fasilitas modern, serta perubahan jadwal pengajaran di pengajaran TMI. Kebijakan dalam pengasuhan melibatkan pengaturan kehidupan sehari-hari santri dan pembentukan organisasi pelajar serta pramuka untuk membangun disiplin. Di bidang usaha, Kiai mengelola Kopontren untuk mendukung kemandirian pesantren. Bidang sosial difokuskan pada pesantren yatim piatu dengan program yang sama dengan program TMI yang berlaku, sedangkan pembinaan alumni adalah untuk mempererat tali silaturahmi dengan cara Kiai mengadakan agenda tahunan seperti kajian dan acara-acara besar lainnya yang dihadiri oleh para alumni.

**Kata Kunci:** *Peran Kepemimpinan, Pengembangan Program*